

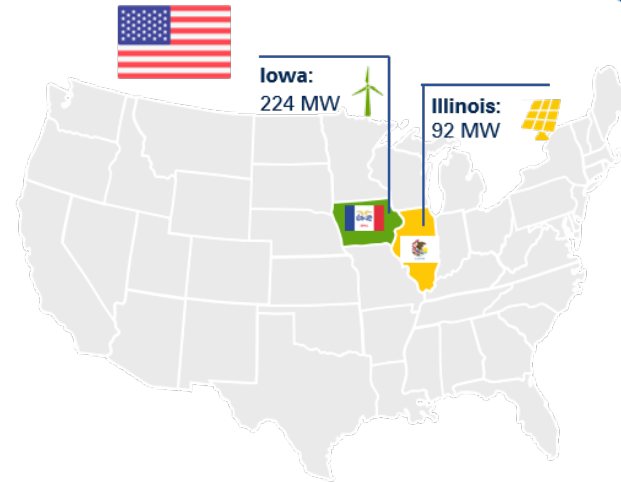
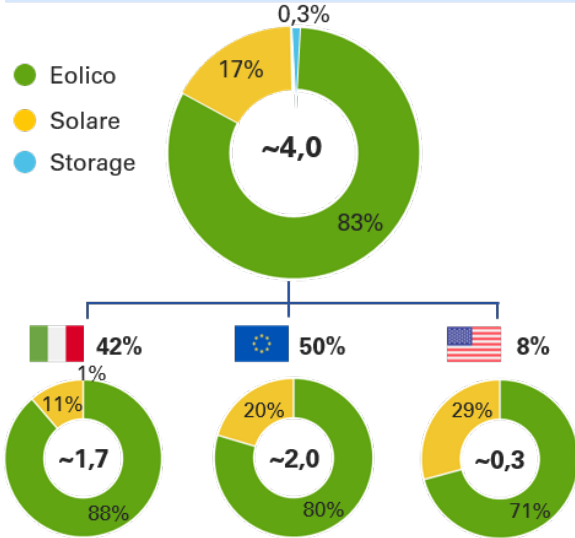
AIEE

14 luglio 2026

ERG OGGI: UNA SOLIDA PIATTAFORMA INTERNAZIONALE

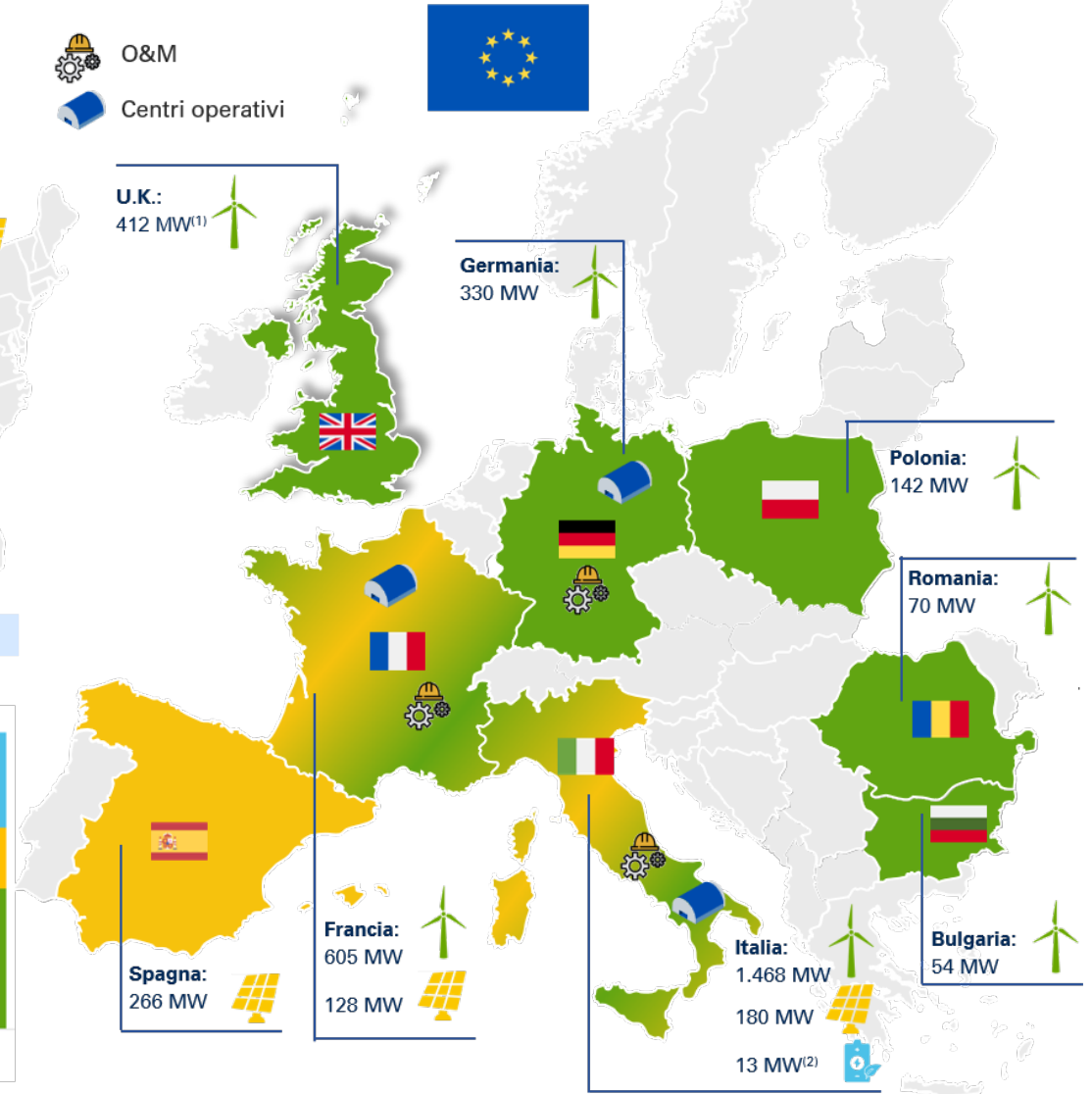
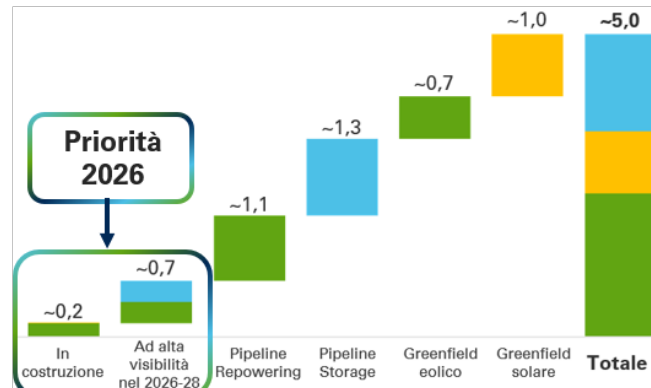
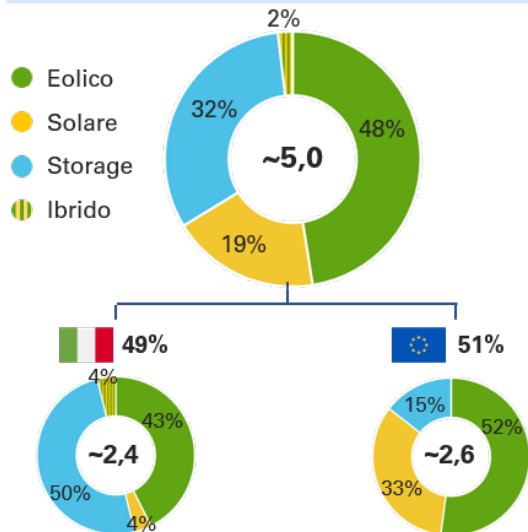


Capacità installata (GW)



O&M
Centri operativi

Pipeline in Europa (GW)⁽³⁾

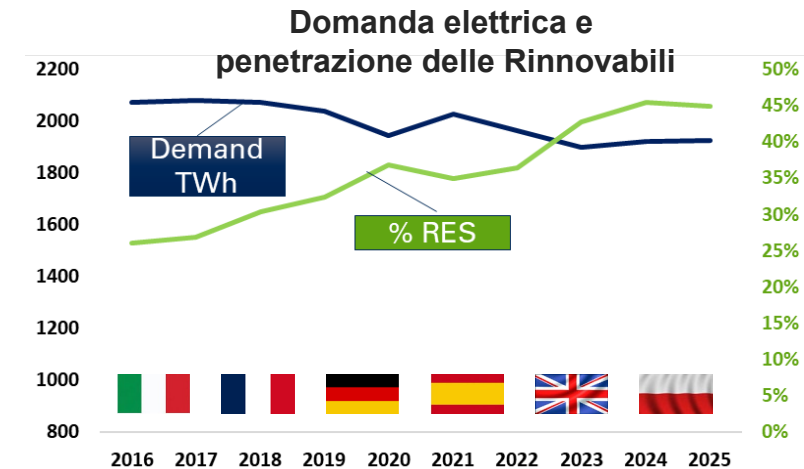


OVERGENERATION, CANNIBALIZZAZIONE E PREZZI NEGATIVI

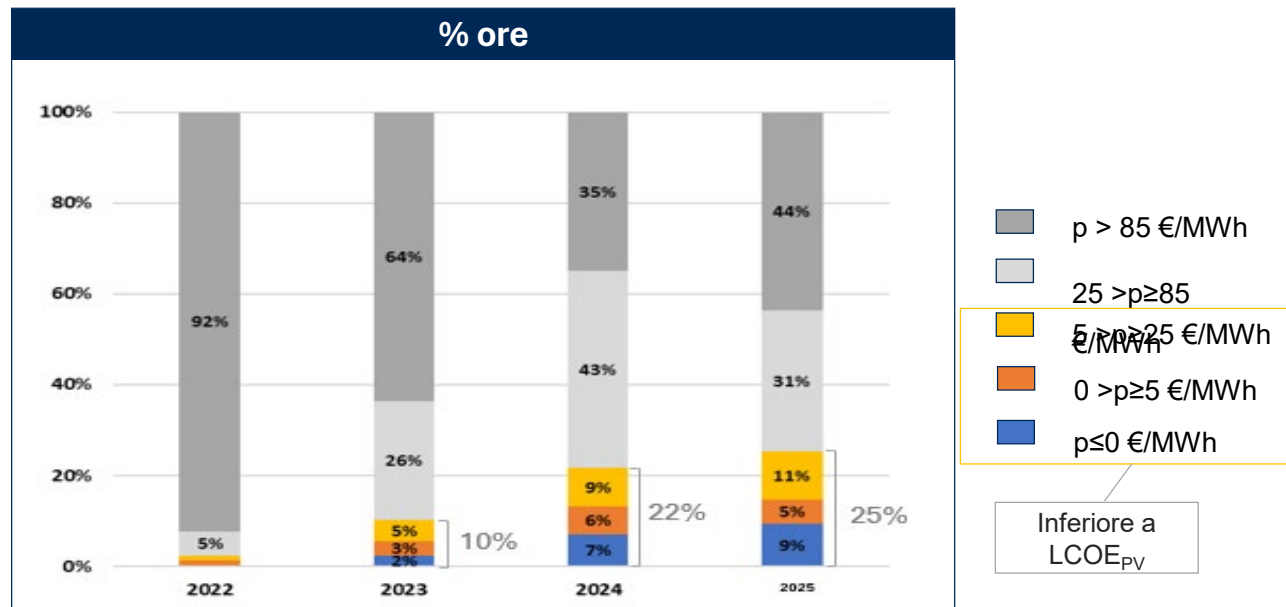
L'espansione delle rinnovabili in un contesto di **domanda stagnante o in riduzione** cambia la **dinamica dei prezzi** nei mercati elettrici.

IL FENOMENO

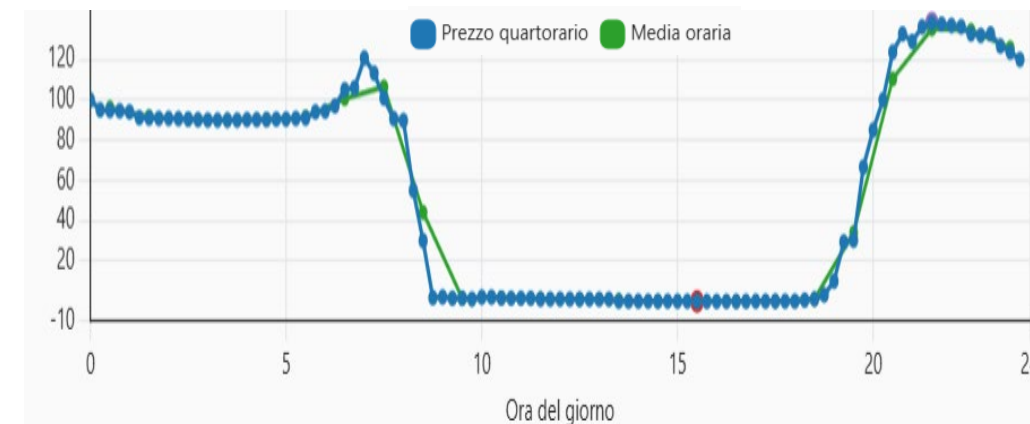
- Crescente overgeneration nelle ore a elevata produzione rinnovabile
- Aumento della frequenza di prezzi nulli o negativi e compressione dei prezzi nelle ore di picco di produzione RES



Francia + Germania + Spagna



Prezzo orario EE in Spagna 4 giu 2026 (€/MWh)



La crescita delle rinnovabili aumenta il valore del sistema, ma riduce il valore marginale della produzione RES

1. Più energia prodotta in Europa (REPowerEU)

- CfD tramite aste efficaci, pluriennali e dimensionate
- PPA con impianti FER nuovi ed esistenti
- Valore alla flessibilità (domanda / accumuli)

→ **Ridurre dipendenza e volatilità dei prezzi**

3. Infrastrutture e integrazione del mercato

- Investimenti su reti, interconnessioni e storage
- Rafforzamento del mercato elettrico europeo

→ **Ridurre differenze di prezzo tra Paesi**

2. Efficienza ed elettrificazione dei consumi (Electrification Action Plan)

- Target più ambiziosi di efficienza energetica
- Elettrificazione di industria, trasporti e riscaldamento

→ **Stimolare la domanda elettrica**

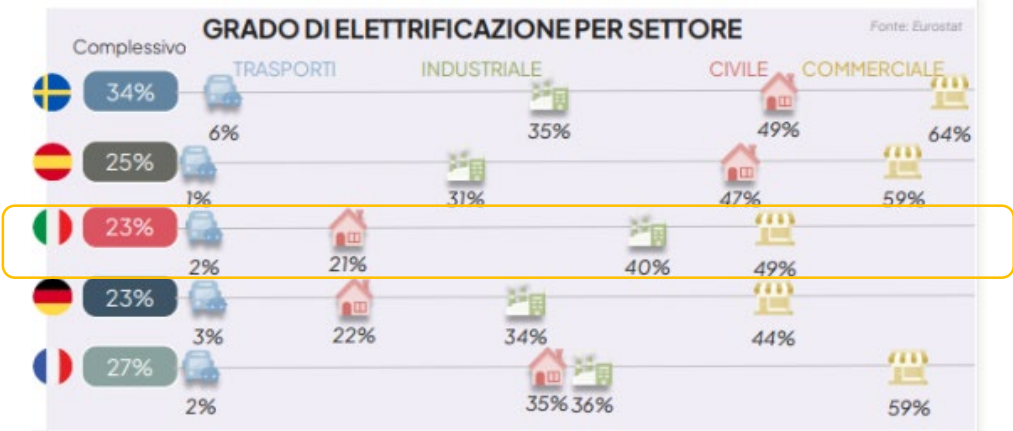
4. Politica industriale ed energia (Competitiveness agenda)

- Clean Industrial Deal e supporto alle industrie energivore
- Incentivi a investimenti e supply chain europee

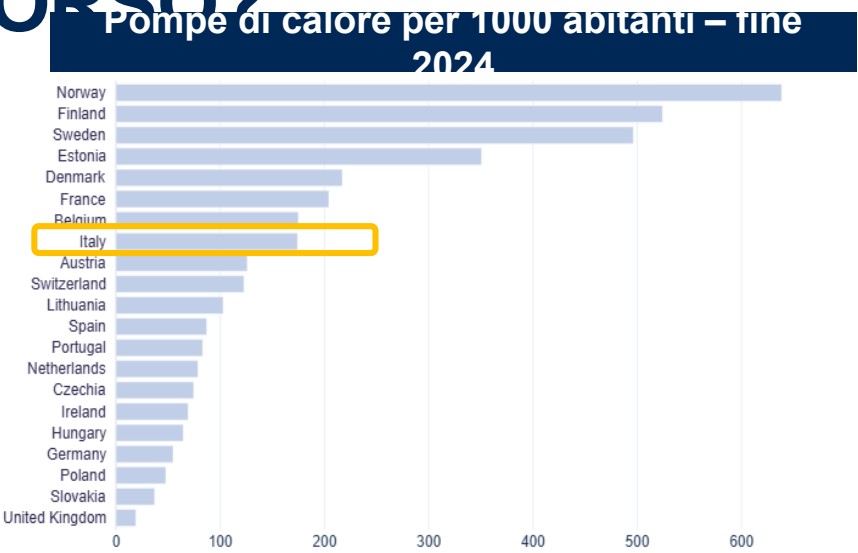
→ **Recuperare competitività rispetto a USA e Cina**



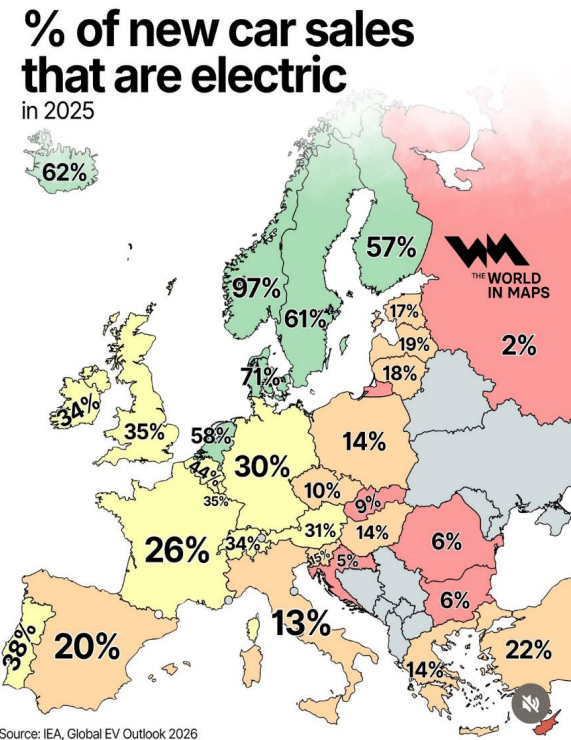
ELETTRIFICAZIONE – LAVORI IN CORSO?



Source: Elemens on Eurostat data

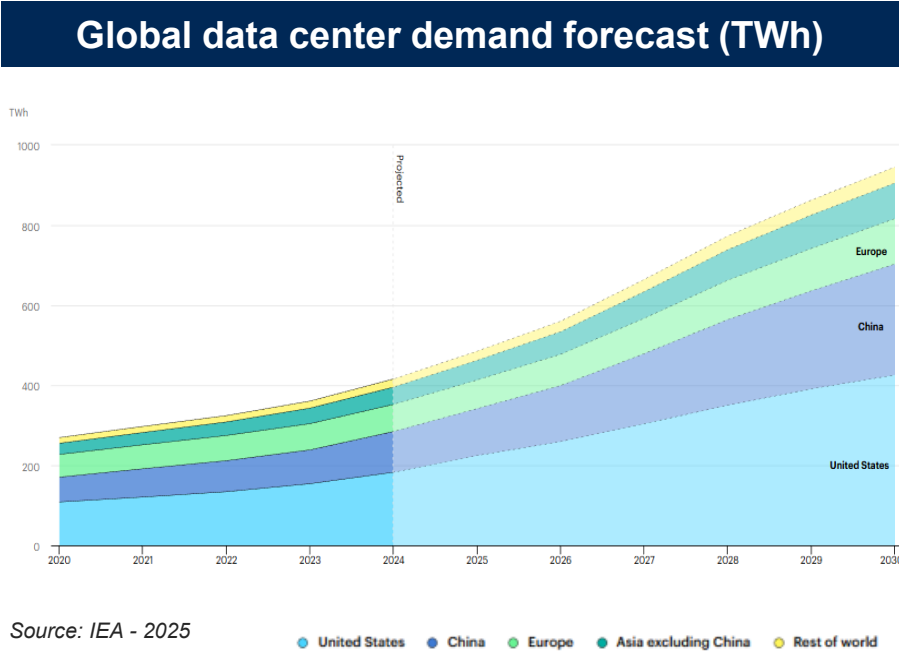


Source: European Heat Pump Association



Source: IEA, Global EV Outlook 2026

Electric cars include battery electric and plug-in hybrid electric vehicles.



Source: IEA - 2025

BESS - UN CANALE DI CRESCITA PER AGGIUNGERE FLESSIBILITÀ



Vicari ✓



Capacità: 12,5 MW
COD: 4° Trim. 2025



Raggiunto un know-how interno
per controllo da remoto e
dispatching delle BESS



-  Pipeline in fase avanzata
-  Ricerca di opportunità nel BESS

Impegno per la costruzione di una pipeline solida:



- Pipeline di 1,5 GW di progetti in sviluppo, prevalentemente in Italia e Spagna
- Oltre 300 MW ad alta visibilità nel 2026-28

Scelta di varie opzioni di RtM (Macse, capacity market, tolling e a mercato) per ottimizzare la redditività in linea con i rendimenti attesi

DAL 2021, PPA COME STRATEGIA DI ROUTE-TO-MARKET



~3,7 TWh/anno
di PPA firmati
negli ultimi
5 anni

Per società

Per durata

Per tipologia

Per geografia

Società Tech

~2,1 TWh/anno



Utilities/Energia

~1,3 TWh/anno



Corporates

~0,3TWh/anno



→ 5 anni

~0,5 TWh/anno

6 → 15 anni

~3,1TWh/anno

16 → 20 anni

~0,1 TWh/anno

Portfolio esistente

933 GWh/y

Pay-as-Produced

564 GWh/y

Nuovi progetti

600 GWh/y

Baseload

969 GWh/y



~1,5 TWh/anno



~0,2 TWh/anno



~0,8 TWh/anno



~0,2 TWh/anno



~1,0 TWh/anno

2021



2022



2023



2024



2025

